

**« النوبة »**

الانجلي تكلموا من قتل ٢٠ جنديا سوفييتا  
خلال هجوم عشوه مؤخرًا على منطقتي (تندرا  
وسيزكاي) الاثانييتين

**مصارعة اراض جديدة**

ومن جهة اخرى المالت الاتباء الواردة من الاراضي العربية المحتلة ان سلطات الاحتلال

**ايفرين يبدأ  
زيارة لمبلغراد**

اتقوا - توجه الرئيس التركي كنعان ايفرين الى بلغراد امس في زيارة رسمية لبوسناتيا

وقد غير أصحاب هذه الأراضي عن استئجارهم للقرار الاسرائيلي الذي زعم ان عملية المصادرة تتم بهدف تطوير منطقة الجليل في حين انها تمت لصالح المستوطنين الصهاينة . ومن جهة ثانية قامت سلطات الاحتلال بتحويل ميناء (عكا) الى مرفأ سياحي للبحلولة دون تمكن المواطنين العرب الذين يشكلون قرارب لمعد الاسماك من استخدام هذا الميناء وكذلك كونه من الممارسات الصهيونية ضد المواطنين العرب ، وبخاصة الصهاينة الذين يتعمدون بشكل رهشي على حيد السمك من هذا الميناء كمصدر رزق لهم .

وأما تأتي ضمن مخطط صهيوني في محاولة إخماد المسجد الأقصى بحجة البحث عن الهيكل المزعوم.

**مصادرة أراض جديدة**

ومن جهة أخرى المالت الاتهام الواردة من الأراضي العربية المحتلة لن سلطات الاحتلال

السوفيتية وقتل من فيها نتيجة لتعرضها للدم  
زعم الجاهدين.

وكانت الالاء له ذكرت ان الجاهدين  
الانكليز تسكرو من قتل ٢٠ جنديا سوفياتيا  
خلال هجوم شنه مؤخرا على منطقة (تيفرا)

«النوبة»





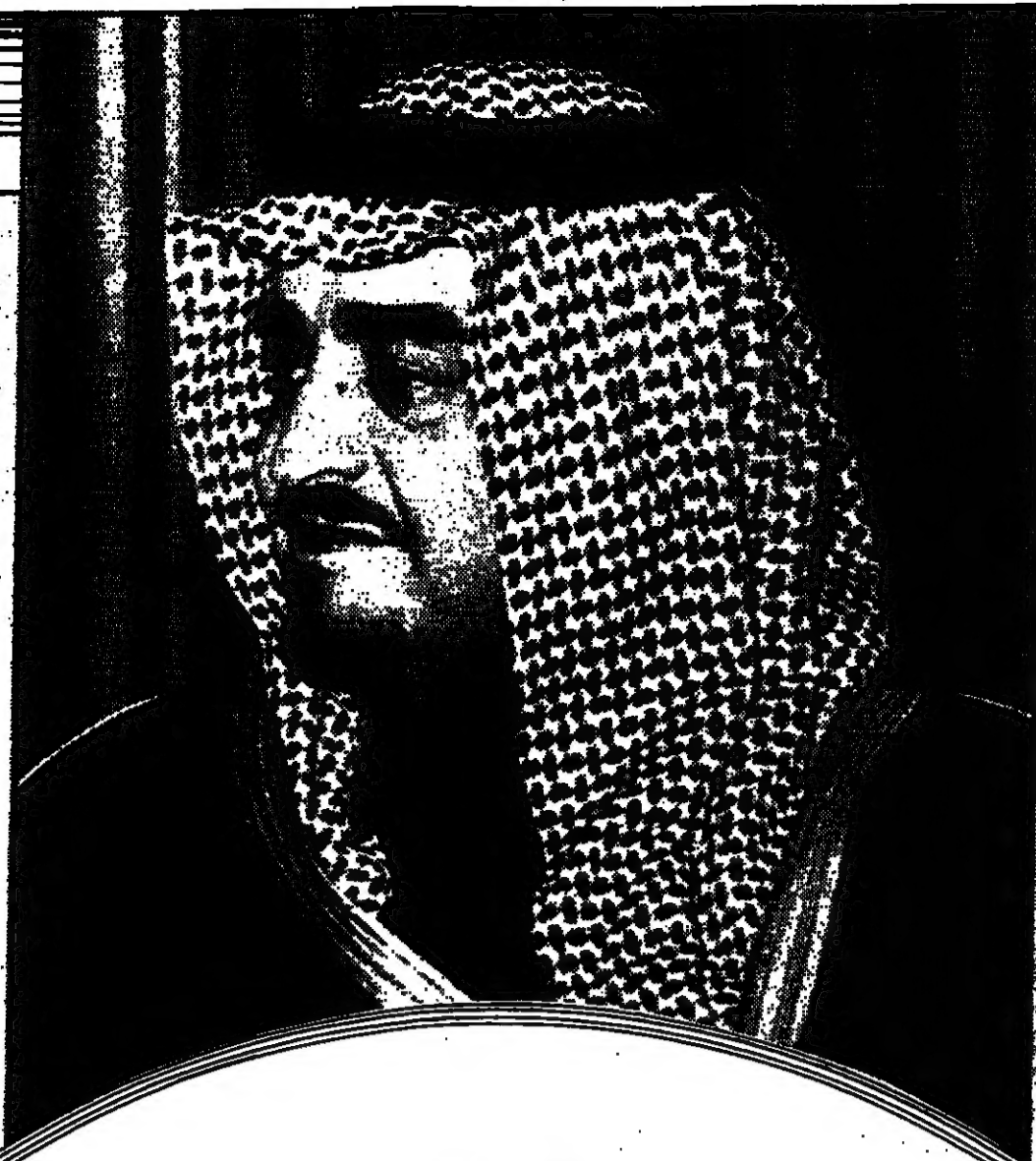












شكر وتقدير  
الدكتور سليمان فقيه

يَتَقَدَّمُ

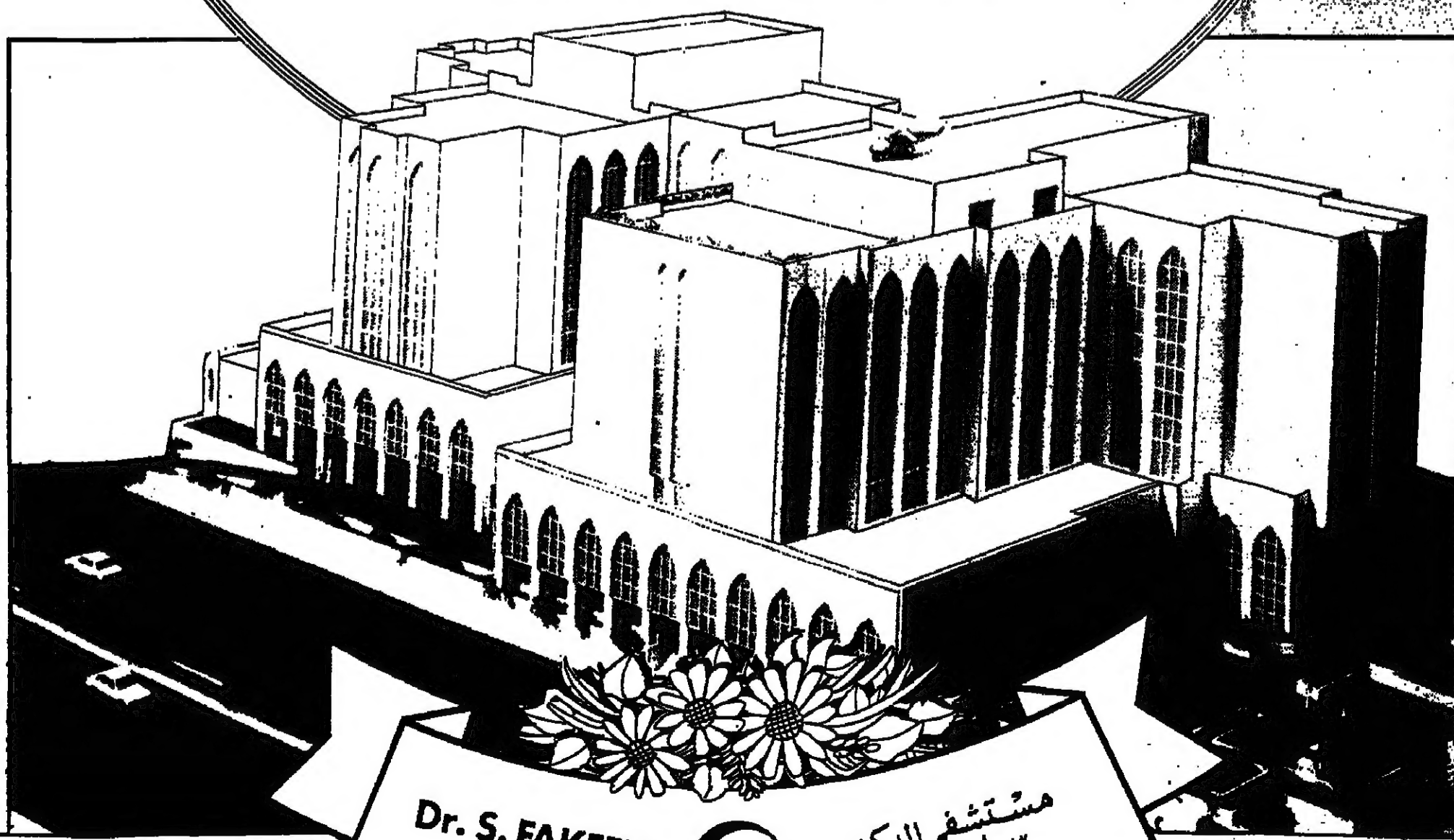
بِأَسْمَى آيَاتِ الشُّكْرِ وَالتَّقْدِيرِ وَالْإِمْتِنَانِ  
لِحَضْرَةِ صَاحِبِ الْجَلَالَةِ

العلامة العظمى فهد بن عبد العزيز

رأس نهضتنا الحديثة  
على تشریفه وتفضله بافتتاح

مستشفى الدكتور سليمان فقيه الجديد

دَاعِيَا اللَّهُ تَعَالَى أَنْ يَمْدِدَ فِي عَمْرِ جَلَالَتِهِ  
وَيَبْقِيَهُ ذَخْرًا لِلْوَطَنِ



Dr. S. FAKEEH  
HOSPITAL  
JEDDAH



مستشفى الدكتور  
سليمان فقيه  
جدة



## إقناعية أعد

د. محمد عبد القادر عراقي

تطور القطاع الخاص في بلدنا خلال سنوات قليلة وتمثل هذا التطور في عدة اتجاهات نذكر منها على سبيل المثال:

- ١ - ازدياد حجم الاستثمارات الصناعية وتعدد الصناعات الوطنية نوعاً وكماً في المدن الرئيسية بالملكية.
- ٢ - دخول ميدان الاستثمار الزراعي المكثف وللمعتمد على الميكنة الحديثة - وبهذه ظهور الشركات المسجلة في ميدان الزراعة.
- ٣ - تطور شركات الخدمات وتغير هيكلها التنظيمية وخاصة في مجال البنوك، والمصارف وشركات الكهرباء والنقل.
- ٤ - كبر حجم القوى العاملة وتشير توقعاتها في عشر من المنشآت الوطنية لتتوابع مع التغيرات التقنية في مجالات الصناعة والزراعة والخدمات.
- ٥ - الاهتمام بالإدارة الحديثة وتنظيمية الكوادر البشرية في جميع مستوياتها. ولقد أدرك المسؤولون في المؤسسات الوطنية أهمية التعامل مع احتياجات التنمية الشاملة في المملكة وتخضع هذا القطاع عن اهتمامات جديدة للمشرفين على هذه المؤسسات ويمكن أن نحدد أبرزها فيما يلي:
- ١ - دخول نشاطات جديدة في مجالات الاستثمار لم تكن مألوفة وللمعروفة في بلدنا مثل إنشاء المراكز التجارية والأسواق المركزية، وشركات النقل البري والبحري الكبيرة، وشركات المرافق والسليحة، وشركات صيد الأسماك، وصناعات الاستثمار المالية.
- ٢ - انتشار الغرف التجارية والصناعية في كثير من مدن المملكة وبمختلف منطقتها وإنشاء جهات تشيقي لها هو مجلس الغرف التجارية الصناعية بالرياض.
- ٣ - إقامة المؤتمرات الخاصة ببرجال الأعمال السعوديين ومشركه هؤلاء في المؤتمرات العربية.
- ٤ - التركيز على برامج التنمية والتطوير الإدارية في جميع القطاعات الاقتصادية ومشركه الغرف التجارية بجهد بارز في هذا الاتجاه بدعمها في ذلك واتحاد مجلس الغرف التجارية والصناعية، الموجود بالرياض.
- ٥ - الاهتمام بالخدمات المالية في جميع إحصاءات المعلومات في المؤسسات الوطنية وفي الاستثمارات الإدارية والمالية لهذه المؤسسات.

ومع هذه الاهتمامات الجديدة لمؤسسات القطاع الخاص تبدو بعض التغيرات في هذه الاستثمارات ولعل أبرزها ما يلي:

- ١ - التركيز على إنشاء المؤسسات بالبنك المركزي بالملكية وعدم الاتجاه إلى مدن ومناطق أخرى في المملكة مثل المناطق الشمالية والجنوبية.
- ٢ - الاهتمام بالخدمات المالية غير المصرفية في المستويات الإدارية والغنية.
- ٣ - الاهتمام شبه الكلي على إدارة وتنظيم البرامج التدريبية بخبراء غير سعوديين واستقدامهم من دول عربية مجاورة في الوقت الذي تلاحظ فيه الجاهلية السعودية العديد من القطاعات الوطنية والعربية التي تتركز تملكها الفروع البيئية المختلفة للشركات الاقتصادية في المملكة.

وللحديث بقية

## معونة أوروبية للسودان

الخرطوم - ذكرت وكالة الأنباء السودانية أن بشرى من قبله انه وزير المالية والتخطيط أعلن أن المجموعة الاقتصادية الأوروبية ستعتمد السودان معونة قدرها ١٨٠ مليون دولار لاصلاح المسار الاقتصادي للشرق في السودان.

وأضافت الوكالة أن الوزير الذي قام بزيارة للندن في إطار جولة يزر خلالها عددا من الدول الأوروبية - أوضح أن هذه المعونة الاقتصادية ستدخل في إطار اتفاقية لومبي، التي تربط دول المجموعة الاقتصادية بشركائها في أفريقيا والكاريبين.

هذا ومن المقرر أن يصل إلى الخرطوم في مطلع نوفمبر المقبل مدير فريش مدير عام التنمية للمجموعة الاقتصادية الأوروبية في زيارة للسودان يجرى خلالها محادثات مع المسؤولين بوزارة المالية والتخطيط الاقتصادي حول برمية مائة، واتفاقية لومبي، الثالثة للسودان.

وأكد التقرير السنوي لمندوب المجموعة الاقتصادية الأوروبية بالخرطوم أن جملة ما تميز به المجموعة السودانية بموجب اتفاقية لومبي الأولى، بلغ ٢٢٥ مليون جنيه سوداني فيما بلغ ٢٢٠ مليون جنيه سوداني بموجب لومبي الثانية، وذلك حتى نهاية عام ١٩٨٥.

كما شهدت بريطانيا بالاستمرار في برنامجها لتقديم المساعدات إلى السودان والتي وصلت العام الماضي إلى ما يزيد على ٤٢ مليون جنيه بالإضافة إلى أسبانيا في أعمال الإغاثة في البلاد.

وقد تعهد بذلك تيموثي ريتون وزير الدولة البريطاني للشؤون الخارجية للسيد الصادق المهدي ورئيس وزراء السودان خلال زيارته الأخيرة لبريطانيا.

وقد أعيد وبتن من أمه في إمكانية التوصل إلى اتفاق مبرم مع الاسرة المالية الدولية للتخفيف من الأزمة الاقتصادية الحالية في السودان.

## رابطة دولية لمنتجي الذهب

جنيف - تبرر منتجو الذهب في سبع دول إنشاء رابطة في جنيف للنهوض باستخدام الذهب.

جاء ذلك في بيان أذاعته شركة جينيفيسال نيوز سرفيس، للعلاقات العامة باسم هؤلاء المنتجين.

ويذكر في هذا الصدد أن هذه الرابطة .. التي ستضم منتجين من الولايات المتحدة وكندا وأستراليا واليابان وجنوب أفريقيا والبرازيل ونيجيريا وسراليا بصفة مؤقتة جوردون باركر رئيس شركة "نيومونت مينينج كوربوريشن" وشركة "نيومونت جولد كورب" التي يوجد مقرها في نيويورك.

وأوضح جيمس ميل نائب رئيس شركة "نيومونت" أن هدف هذه الرابطة .. التي لا تزال في طول التشكيل .. سيتمثل في إبقاء الطلب على الذهب عند مستوى معين بل وزيادة، وقال أن هذا العمل لا يستهدف بالضرورة تشجيع زيادة الإنتاج، وأضاف أنه إذا زاد الطلب وانخفض ذلك على الأسعار فانه يمكن حينذاك أن يساعد على زيادة الإنتاج.

## أسعار العملات

الرياض - أعلنت مؤسسة النقد العربي السعودي الأسعار التقريبية التالية لعدد من العملات الأجنبية وقد احتسبت الأسعار على أساس متوسط أسعار لندن مقومة بالسعر الرسمي لبيع الدولار الأمريكي.

الدولار الأمريكي	٣/٧٥
الجنيه الاسترليني	٥/٣٧
المارك الألماني	١/٩٠
الفرنك السويسري	١/٩١
الفرنك الفرنسي	٠٠/٥٨
الدين الياباني كل مائة	٢/٤٣
الدولار الكندي	٢٧/٠
الفرنك البلجيكي كل مائة	٩/١٥
الجنيه الهولندي	١٢/٨
اليرة الإيطالية كل مائة	٠٠/٢٧

وأوضحت المؤسسة أن سعر الدولار الأمريكي هو سعر بيع المؤسسة للبنوك أما بالنسبة لسعر بيع البنوك فيضاف ٨/١ (ثمان) في المائة لغاية مليون دولار أمريكي (١٦/١ واحد على ستة عشر) في المائة للمبلغ التي تزيد عن مليون دولار أمريكي.



### بعد انخفاض الدولار انخفاض مبيعات السيارات اليابانية والامرات في الامارات

ابوظبي - انخفضت مبيعات السيارات اليابانية والامرات بأسواق دولة الامارات العربية المتحدة بنسبة ٢٠ في المائة بالنسبة للسيارات اليابانية و٢٥ في المائة للامرات خلال الفترة من اول يناير الماضي وحتى نهاية أغسطس ١٩٨٦.

وذكرت مصادر وكالات بيع السيارات دولة الامارات ان سبب الانخفاض يعود الى عدة عوامل أهمها تراجع سعر درهم الامارات أمام الدين الياباني والمرك الأمريكي والذي أدى الى ارتفاع أسعار السيارات اليابانية والامرات في اسواق الدولة وإلى ترشيح الانخفاض الحكومي وأثره على مشتريات الحكومة من السيارات والاستثناء من اعداد من المعاملة المرافدة.

وأوضحت المصادر ان ثبات سعر الدرهم في مقابل الدولار أدى الى ثبات أسعار السيارات الأمريكية وازدياد الاقبال عليها حيث زادت مبيعات السيارات الأمريكية بنسبة ٢٠ بالمائة خلال نفس الفترة رغم ان أسعارها تتراوح ما بين ٥٠ ألف درهم و٨٠ ألف درهم بينما تتراوح أسعار سيارات الركاب اليابانية المتوسطة بين ٢٧ ألف درهم و٣٧ ألف درهم في حين ان أسعار السيارات الالمانية تتراوح ما بين ٥٥ ألف و ٢٤٥ ألف درهم.

## الشركات القابضة ووضعها القانوني في النظام التجاري السعودي

بقلم : د/ سعيد يحيى  
استاذ مشارك القانون التجاري  
كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبدالعزيز

هذا النص ان النظام السعودي يبيح ان تساهم شركة في شركة أخرى وبطريق المخاطر الداخلية في المجموعة بدلاً من تركيز المخاطر في شركة واحدة مثال ذلك ما تلجأ اليه الشركات الصناعية الكبرى من المساهمة في شركات تخصص في صناعة قطع الغيار أو تساهم في الصناعة أو في التسويق، وما تلجأ اليه شركات التأمين الكبرى من تحويل استثماراتها المختلفة الى شركات تابعة تخصص احداهما في التأمينات على الحوادث والثاني في التأمين ضد الحريق والثالث في التأمين ضد السرقة وهكذا.

توزيع المخاطر بين الشركات المختلفة داخلية في المجموعة بدلاً من تركيز المخاطر في شركة واحدة مثال ذلك ما تلجأ اليه الشركات الصناعية الكبرى من المساهمة في شركات تخصص في صناعة قطع الغيار أو تساهم في الصناعة أو في التسويق، وما تلجأ اليه شركات التأمين الكبرى من تحويل استثماراتها المختلفة الى شركات تابعة تخصص احداهما في التأمينات على الحوادث والثاني في التأمين ضد الحريق والثالث في التأمين ضد السرقة وهكذا.

وهذا يتضح لنا ان النظام التجاري السعودي يسمح بتكوين الشركات القابضة وان كان هذا النظام لا يتضمن تنظيمياً خاصاً بهذه الشركات.

### هل من المصلحة السماح لرأس المال الاجنبي بتكوين شركات قابضة

ان السماح لرأس المال الاجنبي بتكوين شركات قابضة يحقق مصالح للملكة وأهداف التنمية بها وذلك للأسباب التالية:

- ان النظام التجاري السعودي يسمح بالاستثمار لرأس المال الاجنبي كوسيلة للتنمية، ولأنه ان تكون شركات قابضة سعودية، يساعد على نجاح التنمية ويحقق أهدافها.
- ان الشركات القابضة التي يطلب الترخيص بإنشائها ستكون شركات سعودية تخضع لانظمة الملكة فضلاً عن ان استبعاد هذه الشركات لإعادة استثمار ارباحها داخل الملكة الامر الذي يمثل استثمارات جديدة تساهم في عملية التنمية والتنمية بالملك.
- ان مختلف الدول ذات الاقتصاد الحر والتنمية صناعياً تسمح بإنشاء شركات قابضة وطنية يترأسها امال اجنبية وذلك كوسيلة لزيادة التحويلات الدولي وحركات رؤوس الاموال بين الدول وقد زاد انتشار هذه القابضة في السنوات الأخيرة في دول السوق العربية المشتركة وجدير بالملكة العربية السعودية في ظل نهجتها في ازدياد علاقاتها الاقتصادية الدولية ان تساهم في هذا السبيل الذي يقود حركة التنمية فيها.

### شبكة اسلامية لمصادر المياه

عمان - اختتمت في عمان اعمال اجتماع اللجنة العليا لخبراء المياه في الدول الاسلامية.

وقد بحث المشاركون على مدى يومين وضع ميثاق للشبكة الاسلامية لتطوير وإدارة مصادر المياه في العالم الاسلامي - ويسم المشاركون في الاجتماع جوبى تأسيس الشبكة وتوحيد خبرات الدول الاعضاء ل منظمة المؤتمر الاسلامي لحل مشكلات المياه وتبادل المعلومات حول آخر تطورات التقنيات الخاصة بطول المياه وإدارتها.

وشارك في الاجتماع ممثلون عن بعض الدول الاسلامية وكانت الحكومة الأردنية قد وافقت على جعل الاردن مقراً لالامة مركز الشبكة الاسلامية لتطوير وإدارة مصادر المياه في العالم الاسلامي المنبثقة عن المؤسسة الاسلامية للعلوم والتكنولوجيا والتنمية.

وقد تأسست الشبكة بناء على قرار من مؤتمر القمة الاسلامي الرابع الذي عقد في الدار البيضاء علم ١٩٨٤.

الشركة القابضة Holding Company هي شركة نشاطها الرئيسي هو إدارة محفظة أوراق مالية تمثل مشاركتها في رأس مال شركات أخرى ويطلق على الشركة القابضة ( الشركة الام ) وتسمى الشركات التي تساهم فيها بالشركات التابعة أو الوليدة ويتكون من مجموع هذه الشركات ومن ( الشركة الام ) ميسرة بمجموعة الشركات group وتشترك الشركة القابضة مع الشركات التابعة لها بنسبة من رأس المال تغطي للشركة القابضة السيطرة على الإدارة في الشركات التابعة .. وإذا كانت هذه السيطرة لا تتم من الناحية القانونية الا عن طريق المساهمة بأكثر من نصف رأس المال، فلها يمكن ان تتحكم من الناحية الفعلية عن طريق امتلاك ربع أو خمس رأس مال الشركة التابعة وتكون هذه النسبة نظراً لعدم حضور معظم المساهمين في اجتماعات الجمعية العمومية بحيث تتعقد الأغلبية للشركة القابضة في تسير امور الشركة التابعة ويمكن ان تتحكم تابعة لشركة أخرى حتى دون أية مساهمة اما بسبب وحدة المديرين في الشركتين واما لا يرتبطهما برابطة المصالح التجارية المحددة.

وتعتبر أغلب التشريعات ان ( الشركة القابضة ) اذا تجاوزت مساهمتها في شركة أخرى نصف رأس مال هذه الشركة الاخرى.

وهناك شبه كبير بين الشركة القابضة وشركة الاستثمار Investment حيث يقوم نشاط الشركة في كل منهما على تلك الاسهم في شركات أخرى والفرق بين الشركتين ان شركات الاستثمار ليس هدفها السيطرة على ادارة الشركات التي تساهم فيها بل تهدف فقط الى توفير اموالها في اسهم الشركات الأخرى لتلحس على الارباح ومع توزيع المخاطر عن طريق المساهمة والاشتراك بنسب بسيطة في شركات كبرى ذات مختلف استراتيجيات واغراضها اختلافاً كبيراً اما الشركة القابضة فلها تساهم في شركات لها نشاط متماثل او متماثل بنسب من رأس المال تكفل لها السيطرة على ادارة الشركات.

### أهمية الشركات القابضة

يتميز النشاط الاقتصادي في الوقت الراهن بظاهرة التركيز وازدياد أهمية المشروعات الكبيرة، ويرجع ذلك الى الزايات الضخمة التي يحققها المشروع الكبير بفرطته على الإنتاج بكلفة أقل تؤدي الى خفض أسعار السلع المنتجة ويخفض الحرج من المستهلكين وقد نشأ المشروع الكبير بانضمام عدة مشروعات تقني الانماج على كيانها المستقل وقد نشأ بتكوين مجموعة شركات تساهم شركة قابضة فيها مع احتفاظ الشركات التابعة بكيانها المستقل من النواحي الادارية والمالية وتلتصق مزايا الشركات القابضة فيما يلي:

- تحقيق التكامل الاقتصادي دون القضاء على الكيان والشخصية القانونية للشركات الداخلة في المجموعة وتخصصها وخبرتها الفنية بتقدي انشاء شركة واحدة بالغة الفائدة صعبة الإدارة.

### الوحدات في بنوك الأردن

عمان - بلغ المجموع العام للوحدات في البنوك التجارية الأردنية خلال شهر يوليو الماضي بليوناً و ٨٥٥ مليوناً و ٩٦٣ ألف دينار أردني منها بليون ٧٧٢ مليوناً و ٤٤٥ ألف دينار ودائع للمناطق الخاص والمقيم و ٤٥ مليوناً و ٣٠٠ ألف دينار ودائع للمؤسسات العامة و ١٣ مليوناً و ٦٦٧ ألف دينار ودائع للبنوك وعشرة ملايين و ١٩ ألف دينار ودائع أخرى.

وذكرت النشرة الإحصائية الصادرة عن البنك المركزي الأردني عن شهر يوليو الماضي ان ودائع المؤسسات شبه الحكومية بلغت ٧٦ مليوناً و ٢٠٠ ألف دينار ومجموع الودائع الحكومية ٦٤ مليوناً و ٧٨ ألف دينار والقطاع الخاص غير المقيم ٢٨٢ مليوناً و ١٩٨ ألف دينار.

انخفاض واردات الأردن  
هذا ومن جهة أخرى تشير ارقام المصناعات التجارية الخارجية الصادرة عن دائرة الإحصاءات العامة في الأردن الى ان قيمة واردات الأردن من المنتجات الأجنبية خلال الشهور السبعة الأولى من العام الحالي قد انخفضت بنسبة ١٦٪ تقريباً بالمقارنة مع نفس الفترة من العام الماضي حيث بلغت قيمة الواردات خلال تلك الفترة من العام الحالي ٩٢٢ مليون دينار أردني تقريباً مقابل ٨٥٠ مليون دينار خلال ذات الفترة من العام الماضي.

ويعكس هذا الانخفاض تحسناً ملحوظاً في الميزان التجاري للأردن للشهر السابع من العام الحالي.

اما صادرات الأردن خلال الفترة من العام الماضي فلقد بلغت ١٢٢ مليون دينار تقريباً مقابل ١٤٢ مليون دينار خلال نفس الفترة من عام ١٩٨٥.

## اقتصاديات مصرية

أسعار النفط المصري  
القاهرة - أعلن عن أسعار تصدير خام البترول المصري بمختلف أنواعه خلال الفترة من الاول وحتى العشرين من أكتوبر الحالي . وطبقاً لبيان الأسعار الذي أصدرته الهيئة المصرية للبترول فإن هذه الأسعار تتراوح بين ١٢.٥٠ دولار و ١٠.٥٠ دولار للبرميل الواحد . وتتوزع أسعار البترول المصري على أساس ١٢.٥٠ دولار للبرميل البترول من خام خليج السويس و ١١.٧٥ دولار للبترول بلاعب و ١١.٥٠ دولار لخام رأس بدران وصرح حمد أبو النخيل رئيس هيئة البترول بأنه تم أخيراً إجماعاً بمرتين هذه الأسعار بصفة مبدئية خلال الفترة من ٢١ وحتى ٣١ أكتوبر الحالي على أن يتم تحديد السعر النهائي لهذه الفترة في ضوء ظروف السوق العالمية وتتأثر أجماعات مؤتمر أوبك . ويذكر ان أسعار البترول المصري يتم تحديدها شهرياً أو كلما دعت الظروف وفقاً لتطورات السوق ارتفاعاً وانخفاضاً.

وقد اقتصادي سوفيتي يزور مصر  
القاهرة - ذكرت وكالة الأنباء الشرق الأوسط المصرية ان وفداً اقتصادياً سوفيتياً سيوزور مصر في نهاية شهر أكتوبر الحالي لإجراء مباحثات مع المسؤولين المصريين حول سبل دعم التبادل التجاري بين القاهرة وموسكو . وكانت زيارة هذا الوفد قد تقررت في نهاية الأسبوع الماضي خلال اللقاء الذي تم بين علي لطفي رئيس الوزراء ونيكولاي جورباتوف سفير الاتحاد السوفيتي بالقاهرة وجرى خلاله أيضاً بحث العلاقات الثنائية بين البلدين.

مجمع صناعي مصري في سوهاج  
القاهرة بدأ العمل في إنشاء مجمع ضخم للصناعات الغذائية والمطاطات بمحافظة (سوهاج) بصفتها ضمن تفضل تكلفته الاستثمارية الى مائة وعشرين مليون جنيه . ويعد المجمع الجديد إنتاجاً بعد عامين وتحتل قيمة إنتاجه مليوناً من مائة مليون جنيه سنوياً.

سوق الأوراق المالية  
القاهرة - بلغ حجم التعامل في سوق الأوراق المالية المصرية في الأشهر الستة الأولى من العام الحالي ١٤٨ مليون جنيه . وذلك بحسب حجم التعامل خلال هذه الأشهر الستة قد ارتفع إلى أكثر من حجم التعامل الكلي للسوق خلال العام الماضي ١٩٥ ألف مليون جنيه.

ومن الملاحظ ان فضل حجم التعامل في هذه السوق في نهاية العام الحالي ان أكثر من ٢٠٠ مليون جنيه.

مجمع زراعي صناعي  
القاهرة بدأ العمل في إنشاء مجمع ضخم للصناعات الغذائية والمطاطات بمحافظة (سوهاج) بصفتها ضمن تفضل تكلفته الاستثمارية الى مائة وعشرين مليون جنيه . ويعد المجمع الجديد إنتاجاً بعد عامين وتحتل قيمة إنتاجه مليوناً من مائة مليون جنيه سنوياً.

القاهرة بدأ العمل في إنشاء مجمع ضخم للصناعات الغذائية والمطاطات بمحافظة (سوهاج) بصفتها ضمن تفضل تكلفته الاستثمارية الى مائة وعشرين مليون جنيه . ويعد المجمع الجديد إنتاجاً بعد عامين وتحتل قيمة إنتاجه مليوناً من مائة مليون جنيه سنوياً.

## بين دين

بيروت  
في ظل  
أجهزة  
وحول  
لبنان  
يبلغ  
كانت  
والفرق  
بأكثر  
لبنان  
العجز  
خا  
ويعود  
في لبنان  
التقليل  
أصدر  
المالي  
تمويل  
قيمة  
والملحقات  
التجارية  
أولاً  
عجز  
قروض  
سدات  
قروض  
ليرة  
مشرق  
الاجراءات  
والانتاج  
والنقل  
وادي  
العملات  
سورية  
ليرة  
ويشعر  
نتيجة  
تجميعية  
الاخرى  
سعر  
وتوقع  
المراتب  
سعر  
السم  
المركبة  
الحالية  
واك  
تجما  
من  
الغذائية  
التي  
ك  
من  
المراتب  
عبدال  
التي  
حيث  
سوريا  
ويقيم  
مكفة  
من  
الغذائية  
التي



# التحليل المالي وأهميته للشركات

بقلم : د .

أنور عبد الخالق محمد

نفس القطاع تتعامل مع الشركة في النشاط والإمكانيات وهذه الأخيرة قد تتفاوت دائما لذلك المقارنة دائما تكون صعبة .

## التحليل المالي

يحدد تحليل المؤشرات المالية الوضع المالي للشركة ولكن يكون بصورة أوضح إذا ما تم تحليل المؤشرات لفترة عدة وتحديد اتجاهها فيما تكون المؤشرات مالية في فترة معينة أو منخفضة لأسباب خاصة لذلك لابد من التحليل النسبي لفترات متعددة لتحديد الاتجاه ، وبالرغم من أن التحليل النسبي الاتجاعي مهم للشركة ، إلا أن يكون أكثر أهمية إذا ما قورن بالاتجاه السائد في الشركات الأخرى العاملة في نفس القطاع .

● التحليل المالي باستخدام المؤشرات (النسب) المالية ، وهي أداة مامة مؤثرة في التحليل المالي وتعرف المؤشرات المالية بأنها علاقة بين متغيرين أحدهما بسيط والآخر مالم .. ويتم استخراج المؤشرات المالية من بنود القوائم المالية الأساسية وغيرها من القوائم الفرعية التي تعد بواسطة الشركة بصفة دورية لتحديد اتجاهات ودلالات معينة إذا ان الرقم المالي المجرى لاتظهر أهميته ولا تتضح دلالة إذا نظرا إليه بشكله الرقمي فقط ولكن يجب ان ننظر إليه بمقاييس مع غيه من الأرقام المرتبطة به وتحديد ذلك الارتباط ، ويتم ذلك من طريق المؤشرات المالية المقارنة ، والتحليل الاتجاعي :-

## المؤشرات المالية المقارنة

للمؤشرات المالية بالنسبة للشركة لاتصحب ذات معنى إلا إذا قورنت مع معايير معينة تضعها الشركة في ضوء أهدافها وموجهاتها ونشاطها أو متشابهات مؤشرات لعدة شركات من

في أعقاب التطور الاقتصادي الذي شهده العالم ، وتأثيره به منطقتنا العربية .. بدأت المنشآت العربية الاهتمام بضرورة إعادة ترتيب وتنظيم شؤونها وإعياها التنظيمية ومستوياتها الإدارية ، لتحقيق أهدافها وأول هذه الأهداف أن تكون الإدارة علمية تتفق والاصول العلمية الحديثة ، وبما يتناسب مع إمكانياتها .. ثانيها أن تكون عملياتها ذات جدوى اقتصادية .. وثالثها أن يكون مستوى الأداء بأدنى حد من التكلفة ويأخذ كفاءة ممتدة ..

ولاعتقاد أن المجال هنا يسمح لنا بتناول كل ما أخذت به المنشآت العربية في سبيل تحقيق أهدافها ، ولكن يكفي أن نلقي الضوء على عامل واحد لعب وسيلعب دورا هاما في تطوير تلك المنشآت ، وتحقيق أهدافها ، وهو دور التحليل المالي وأهميته بالنسبة للشركات ، ألا أن كفاءتها التردد في الأخذ بكل جديد ، وتأخرت المنشآت العربية بالإخذ بهذا الأسلوب .. ولكن سرعان ما بدأت الكثير منها توجيه اهتمامها لهذا الأسلوب والاستفادة من الدور الذي يلعبه في اتخاذ القرارات .

ويتمثل أسلوب التحليل المالي في دراسة القوائم المالية (قائمة المركز المالي الختامي قائم نتائج العمليات ، قائمة توزيع الأرباح) بعد تجميعها والتدقيق الملائم واستخدام أساليب فنية وإحصائية بهدف بيان الارتباط بين عناصرها والتغيرات التي طرأ على هذه العناصر خلال فترة واحدة أو عدة فترات واثرا هذا التغيير على الهيكل المالي للشروع .

ويستهدف استخدام هذا الأسلوب التعرف على الحقائق المحيطة بالعمليات للشروع الداخلية والخارجية لمساعدة الإدارة في أداء دورها في مجال التخطيط والرقابة بالإضافة الى ترشيدها عند اتخاذ القرارات .. ونظرا لأن التحليل المالي يعتمد أساسا على بيانات القوائم المالية المحسوبة على المؤشرات اللازمة لبناء مركز الشروع ، ويؤسسه المال ويؤسس صورة نشاطه فان الحساب المالي الذي أعد هذه القوائم بالشروع من أكثر الممارسات بكونها هذه القوائم وتقدم على فهم العلاقات القائمة بينها ، إلا أن القوائم المالية وحدها لا تكفي في أحيان كثيرة ويحتاج المحلل المالي لبيانات عدة تختص بالمجالات التالية :-

أ - الاطلاع المبني الذي يتم في ضوء أعداد القوائم المالية حيث تختلف مقاييس بعض المفردات باختلاف المفاهيم والطرق الحسابية المستخدمة في إعدادها .

ب - بيانات تاريخية عن الشروع تتصل بالعلاقات موضع الدراسة .

ج - الأمانة بمجموعة للتغيرات المتوقعة عن الفترة الزمنية التالية لأعداد القوائم المالية .

د - الاطلاع بالبنائ الاقتصادي الذي يعمل في إطاره الشروع وتأثيره بالظروف الاقتصادية والاجتماعية والمالية السائدة .

## أهمية التحليل المالي بالنسبة للشركات

يعتبر التحليل المالي إذا أهمية كبرى لجهات مختلفة معينة بصفة عامة ولإدارة الشركة بصفة خاصة ، فمن طريق التحليل المالي يمكن لإدارة الشركة تحديد النقاط التالية :-

١ - مدى قدرة الشركة على مواجهة التزاماتها الجارية .

٢ - مدى مصادر التمويل طويلة الأجل الوظيفية بواسطة الشركة والملائمة بينها ومن هناك خطر على مقدرة المنشأة للواء بالتزاماتها نتيجة لتحويل قروض متزايدة .

٣ - توضيح اتجاهات الإيرادات والأرباح ، وتقييم أداء الإدارات والالتزام المختلفة ، وتقييم درجة نمو الشركة والتكيف عن موانع الضعف والقرع .

٤ - توفير البيانات والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات ، ورسم السياسات والتخطيط للمستقبل على إسس سليمة .

٥ - قياس الفعالية الكلية للشركة ومستوى أدائها .

٦ - توفير المعلومات والبيانات التحليلية والمالية لأجهزة الرقابة الداخلية والخارجية لتتمكن من القيام بأعمالها بفعالية .

٧ - التعرف على تقييم المستثمرين في ربحية الشركة ، ومدى تفصيلهم لاستثمار أموالهم بالشركة .

## أنواع التحليل المالي

يتم تقسيم التحليل المالي بصفة عامة الى نوعين رئيسيين هما :-

١ - التحليل المالي باستخدام قائمة حركة الأموال (قائمة التغير في المركز المالي) لتوضيح حركة أموال الشركة (الدخل) (المصارف) وكذلك الأموال الخارجة منها (الاستثمارات) خلال فترة زمنية

مفسها إليها تحركات الأموال الناتجة عن نتائج عمليات المنشأة ، ويتم ذلك باستخدام ميزانيتين متوازيتين بالإضافة الى قائمة الدخل (قائمة نتائج عمليات الشركة) وذلك لتحديد التغير الذي حدث على بنود الميزانية العمومية الأخرى بين الميزانية العمومية السابقة وعن طريق ذلك يمكن التعرف على صلات التغييرات التي حدثت على بنود الميزانية المختلفة (المصادر والاستثمارات) .

## تباطؤ النمو

## الاقتصادي البريطاني

لندن - ذكر مراقبون اقتصاديون هنا أن الاقتصاد البريطاني يسير بتباطؤ شديد حيث أن معدل نموه لن يزيد في العام الحالي عن نسبة ٢٪ أي أقل من توقعات الحكومة البريطانية بنصف في المئة .

وأشار هؤلاء المراقبون الى أن هذا التباطؤ يحدث الآن بالرغم من استمرار مبريد معدل التضخم الذي وصل الى ٢.٨٪ ، أغضب الماني وهو أدنى معدل له منذ أكثر من ٢٠ عاما .

ألا أن الحكومة البريطانية واتحاد الصناعات البريطاني الذي يمثل الشركات البريطانية الكبرى في القطاع العام والخاص يتوقعان عودة النمو الاقتصادي الى الارتفاع بنسبة ٢.٦٪ في العام القادم نتيجة لتحسن معاملات التبادل التجاري والدولس وزيادة الطلب على السلع الاستهلاكية .

وذكرت مصادر رئاسة الحكومة البريطانية في هذا الصدد أن هذه التوقعات تعود الى الآثار المترتبة عن انخفاض أسعار النفط الخام التي لم تظهر بعد في اقتصاديات الدول الغربية الصناعية .

# تجارة الإمارات مع أوروبا الشرقية

من واردات الدول الأوروبية الشرقية للامارات تصل عبر موانئ دبي .

وقالت مصادر غربية تجارية وصناعية دبي أن إجمالي حركة الواردات من دول شرق أوروبا وزيادتها المستمرة يعتبر مؤشرا الى نمو العلاقات التجارية بين الإمارات وأن هذا النشاط التجاري قد عزز عام ١٩٨٥ بإقريارات المتابعة للوفاء التجاري وافتتاح مكتب تجاري دبي لكل من بلغاريا والمجر ورومانيا والمانيا الشرقية .. إضافة الى تشغيل أربعة خطوط طيران يوصلها إلى تشيكيا وبولندي وسوفييتية لتربط الإمارات بمعظم دول شرق أوروبا مما تمكن أيضاً على حركة الساحة الى جانب النشاط التجاري .

## لا زيادة في أجور العمال اللبنانيين

بيروت - تحدث وزير العمل اللبناني الدكتور سليم الجعيطي في مجلسه الخاصة ، عن عدم رغبتة في إقرار زيادة ٤٪ كتلافة معيشية مضاعفة الى الزايات في الوقت الحاضر . كما طالب الاتحاد العمالي العام .

وعمل الوزير الجعيطي ذلك بأن مبادرة الحكومة لاول مرة في تاريخ لبنان على اعطاء زيادة أجور نصف سنوية ، ستكون مبادرة وظاهرة خطيرة وخيمة العواقب ، ويرى الوزير الحص أن الانتظار حتى بداية العام ١٩٨٧ افضل لفكشة قياس مؤشر الغلاء قياساً شاملاً .

الجدير ذكره أن الاتحاد العمالي كان قد طلب زيادة جديفة على الرواتب مقدارها ٤٣٪ ، كجبل غلاء معيشية عن النصف الاول من العام ١٩٨٧ .

## زينة اللبنانية في ثلاث سنوات

١٩٨٦ بلغ الدين العام للدولة ٢٩٦٦٨ بليون ليرة خلي خلال ثلاث سنوات بلغ ٦٠٠٨ مليون ليرة

د قضية الداخل المالية للزينة اللبنانية الى الواجهة ، ويحدث النشاط في عمل المراه غير الشرعية ، تهديد لضبط موارد الدولة يشكل انتم

للمصارف في لبنان اليوم - قروض مصرف لبنان المؤسسات عامة ٥٠٠ مليون ليرة - حسابات الخزينة الرئيسي - الدائن ٩٦٢ مليون ليرة - حسابات القطاع العام ٩٥٧ مليون ليرة - حسابات لدى مصرف لبنان ٧٢٦ مليون ليرة - حسابات المصارف الخارجية ٢٢٦ مليون ليرة - استثمارات الدولة للقرضات القطاع ٩٠٠ مليون ليرة - استثمارات الدولة لأرباح المصرف الفعلي ١٦٠٠ مليون ليرة

## دين الدولة العام

ثانياً : الدين العام الداخلي في نهاية فترة الثلاث سنوات : دين الخزينة الداخلي - تموز ١٩٨٦ : ١ - قروض مصرف لبنان ١٨٠٤٢ مليون ليرة - سندات الخزينة ٤٣٧٦٥ مليون ليرة - سندات في محفظة سندات مصرف لبنان ٨٤٢٩٩ مليون ليرة - ديون على المؤسسات العامة : ١ - من مصرف لبنان ١٠٨٥ مليون ليرة - ٢ - من مصرف تجارية ٨٠ مليون ليرة ( المجموع ١١٨٦٠ مليون ليرة ) - دين عام داخلي ٤٣٧٦٥ مليون ليرة - ديون مصرف لبنان على القطاع العام ٣٥٥٧ مليون ليرة - نسبة ديون مصرف لبنان الى الدين العام الداخلي ٤٢٧٣٥ بالمئة

# صاد السوري



ل بعض الحصص في أغلب

ت والإعتماد على الموارد

قريب وتشجيع الصناعات

من الدولار الأمريكي وبقية

دولار حاليًا نحو ١٧ ليرة

ومة قبل عدة أسابيع بـ ٢٢

سعر الدولار الأمريكي جاء

نراها من المواطنين يسافر

عديد من الوحدات العسكرية

في ارتفعت أسعارها يسافر

نقلها

رية وهو

هذا التوازن لكنها لم تصل بعد الى مستوى التحكم بالواقع

الزمن ومن هذه الخيارات زيادة الرواتب والأجور بنسبة

تصاعدية لتحقيق التوازن مع الارتفاع غير المعلى في الأسعار

وعلى الرغم من شعبية هذا الخيار إلا أن الحكومة السورية

تخشى أن يؤدي هذا التوجه الى حدوث زيادة كبيرة في التضخم

ما يتسبب بصورة سلبية على مجمل الوضع الاقتصادي .. ومن

هنا صرف النظر مؤقتاً عن هذا الخيار وبدأ التفكير بطريقة عملية

تؤدي الى تثبيت الأسعار عند الحد الذي وصل اليها سعر

الدولار الأمريكي حاليًا بنحو ١٧ ليرة سورية .

## مؤتمر الطاقة العربي

يعقد بغداد عام ٨٨

الكويت - تقرر عقد مؤتمر الطاقة العربي القادم في بغداد خلال الفترة من ٢١ الى ٢٤ مارس عام ١٩٨٨ . وقد جاء هذا القرار خلال الاجتماع الذي عقته اللجنة المختصة بقطعة عقد مؤتمر الطاقة العربي برئاسة الدكتور علي عتيقة أمين عام منظمة الدول العربية للمصدر للبترويل (أوبك) .

وذكر الدكتور عتيقة في كلمة له في الاجتماع على الافتتاح التزاييد لتفصيل الطاقة التي يبايها المسؤولين في القطاع والمنظمات العربية .

ونبه الى أن اتجاه الأوراق والدراسات والآراء في مؤتمر الطاقة العربي الثالث على الذي عقد مؤخراً في فرنسا كان يحد على سيرة استنزاف النفط كمبريد للطاقات بأرض الاسعار وان الصلة على تخطي لوبيك وبالات مستمرة التقليل من استهلاك الدول الصناعية له واعتباره مصدراً ممتدا يتم اللجوء اليه بعد استنباذ أقصى ما يمكن استيعابه من التوفير الأخرى .

وطالب الدكتور عتيقة بضرورة التركيز على مزيد من الاهتمام بمؤتمر الطاقة العربي كمركز عربي يجمع الجهود العربية ويوفرها في هذا المجال ويوفر مؤلفاً عربياً أكثر حضوراً في مؤتمرات الطاقة الدولية بحيث لاتتأخر اهم قضايا الطاقة التي تهم حاشرة ومستقبل الوطن العربي في تلك المؤتمرات دين حضور عربي مناسب .

## اتفاقية اردنية ايطالية

في مجال طاقة الحبابي

عمان - تم التوقيع على اتفاقية بين الجسمية العلمية الملكية الاردنية ومؤسسة أنظمة الطاقة المتجددة الإيطالية لتتبع مشروع مشترك في مجال الطاقة الكهنة في الحبابي في إطار التعاون بين الجهتين في مجال الطاقة .

وتتضمن الاتفاقية التعاون بين الجهتين في مجال ربح مستوي كلمة الابنية الاردنية من حيث التوفير في استهلاك الطاقة وتوفير تراصة من خلال التصميم الحراري الامثل للابنية وذلك من

خلال تزويد الابن بالاجواء العلمية المتطورة لاجراء الفحوصات على المواد الملائمة ومواد البناء وتزويده كذلك ببرامج متطورة لاستخدام الكمبيوتر في هذا المجال .

كما تتضمن الاتفاقية تدريب عدد من المهندسين الاردنيين في عدد من مراكز البحوث والمختبرات المتقدمة في ايطاليا لاجراء الفحوصات واستخدامات الكمبيوتر ليقوموا بوضعهم وبالتعاون مع الجانب الايطالي بأعداد دليل للاستفادة للثمن من الطاقة في المباني وأعداد خرائط متخفية لأغراض التصميم المعماري المناخي للابنية الاردنية .

# توسيع التجارة بين الدول العربية

مقمتها مشروع البرنامج المتكامل لتنمية التبادل التجاري بين دول المجلس الذي يستهدف تطوير قطاع التجارة والخدمات إضافة الى القطاعات الانتاجية الأخرى .

وأوضح أن تنمية التبادل التجاري وتوفير التطلعات لتحقيق تنمية يتلوان في مقدمة الاهتمامات على صعيد العمل الاقتصادي المشترك نظراً لما للتنمية التبادل التجاري من

أهمية إيجابية على اقتصاديات الدول العربية ومواجهة الأزمات التي تتعرض لها صارتها يسبب الاجراءات الصناعية التي تتبناها البلدان للصناعة المتقدمة .

وتتضمن اللجنة ممثلين للامرن والعراق والكويت وليبيا وسوريا وفلسطين والامانة العامة لمجلس الوحدة .

عمل - عقد بغير الامانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية في عمان اجتمعات اللجنة

المركبة وشؤون تنظيمية وتسيق التتوية العربية واستمرحت ثلاثة أيام

وقال السيد مهدي السبيعي أمين عام المجلس في كلمة له في الاجتماع أنها تأتي لتعزير جهود

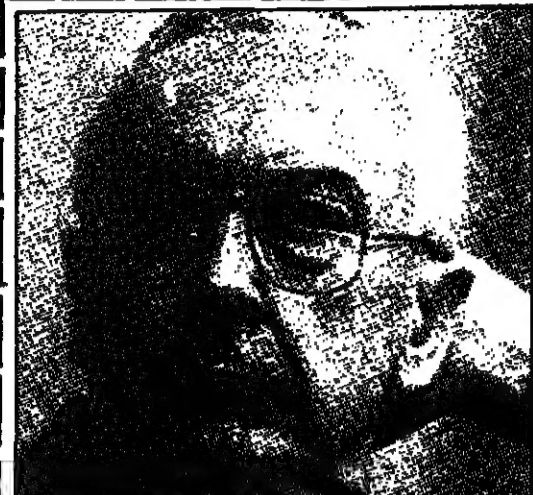
مجلس الوحدة الاقتصادية في إيجاد السبل الكفيلة بتوسيع وتنمية التجارة بين الاقطار العربية

سواء بالنسبة للدول الاعضاء في السوق العربية المشتركة أو غيرها من دول المجلس .

وقال أن هذه الجهود ضرورية في الوقت الحاضر نظراً لأن حجم التجارة بين الاقطار العربية

لا يزال ضئيلاً ولا يتماشى مع الترويض القويمة ولحكم الاتفاقيات الجماعية .

وأشار الى أن جدول الأعمال العريض على الاجتمعات تضمن العديد من الموضوعات في



جك دي لاندريه



جيسم بيكر

## في أسلوب جديد للتعاون في مواجهة أزمة الديون

جدولة ٦٠ بليون دولار من ديون المكسيك ومنحها قروضا جديدة تبلغ ١٣٧٧ بليون دولار

مفاوض المكسيك لاستكمال المباحثات حول التفاصيل التي تحتاج الى حسم وصرححت المصادر المطلعة بأن المتفاوضين بحثوا في العديد من الوسائل الكفيلة بالأفراج عن قروض في حدود ١٧٠ بليون دولار .

ومن بين الشروط المحتملة مالي : إذا تكدت الاستثمارات بدرجة كبيرة في داخل المكسيك وإذا لم يصل المعدل الشامل للنشاط الاقتصادي الى معدلات معينة أو إذا انخفضت قيمة البيزو الى ما دون قيمة معينة وحتى مع العمل بمقتضيات هذه الشروط فسوف تواجه البنوك الكبيرة الخمسة عشر التي توصلت الى الصفقة المصاعب والمعقبات .

وتجدر الإشارة في هذا الخصوص الى أن المكسيك مدبت لهذه البنوك بمبلغ خمسين بليون دولار من إجمالي الدين الخارجي المستحق عليها والتي تقدر بحوالي ٩٨ بليون دولار .

ويقول بعض خبراء الاقتصاد بأن البنوك الكبرى في أوروبا قد تزايد الصلقة على الدول التي جميع يجلسون في قلوب واحد وعليهم التجديف معا .

سفن الإقراض الى التمويل الاستهلاكي

الا أنه من غير الواضح ما إذا كان قرابة ٥٠٠ من البنوك الصغيرة والمتوسطة التي تشكل في مجموعها مجموعة الدائنين للمكسيك سوف تسرع في هذا الاتجاه عن طواعية بصورة متزايدة .

ومن بين القبول بأن المعارضة لهذا الاتجاه يمكن أن تكون عنيفة في الولايات المتحدة الأمريكية بصفة خاصة .

فمن المعروف أن عدداً كبيراً من البنوك الائتمانية قد نقل نشاطه من عملية الإقراض الدولية الى عمليات التمويل الاستهلاكي وتحويل الاستثمارات علاوة على منح القروض للشركات متوسطة الكيفيات .

وعلى الرغم من كل ما يقال في هذا الخصوص فما من شك في أن الاتفاقية للمكسيكية التي تم التوصل اليها مؤخراً قد كشفت عن روح التعاون التي تحلت بها جميع الأطراف المعنية .

## أميركا اللاتينية تتوقف عن سداد الديون

ليما - أكد البيان الختامي الصادر عن الاجتماع الوزاري للنظام الاقتصادي لأمريكا اللاتينية الذي انهي أعماله مساء الجمعة الماضي في ليما بعد اجتماعات استغرقت خمسة أيام أن «الدبلوماسية الخارجية غير قابلة للسداد في ظل الظروف الحالية وأن الحوار السياسي وحده بين الدول المعنية واللاتينية هو الذي سيستطيع فقط حل المشكلة .

كما يأخذ البيان الختامي في الاعتبار اقتراحاً قدمه الان جابرييل رينيس بير يدعو لاتشاء منظمة لدول أمريكا اللاتينية والكاريبي على غرار منظمة الدول الأمريكية - ديون الولايات المتحدة - وقدان يبحث ذلك خلال اجتماع طارئ لجلس أمريكا اللاتينية خلال عام ١٩٨٧ .

وأوضح الان واجتر وزير خارجية بيرو خلال الجلسة الختامية أن الاجتماع أتاح لست عشرة دولة الأعضاء في النظام الاقتصادي لأمريكا اللاتينية تعزيز وحدتها . كما أوضح أن منظمة دول أمريكا اللاتينية هي أمل الشعوب

وأنه يتعين العمل بقوة على تجسيدها . وفي هذا الصدد اتفقت الوفود على أن تطلب من بيرو أعداد مجموعة من المقترحات للموسمة بالتشاور مع الدول الأعضاء .

## امتيازات تجارية أوروبية لدول حوض البحر المتوسط

باريس - توصل ممثلو دول السوق الأوروبية المشتركة في بروكسل الى اتفاق فيما بينهم من أجل تقديم امتيازات تجارية أوروبية لدول حوض البحر المتوسط غير الأوروبية من أجل

مساعدة هذه الدول لمراجعة أبعاد انضمام اسبانيا والبرتغال الى عضوية السوق الأوروبية منذ الاول من شهر يناير الماضي على

المبادئ التجارية والزراعية بين المجموعة الأوروبية ودول حوض البحر المتوسط غير الأوروبية وخاصة دول المغرب العربي .

١٤٠٧ - ١٤٠٨











الرياضة .. أخلاق وفروسية



# إذا تعرضت للإصابة .. فتذكر!!

الاول لتقدير لياقة اللاعب الصحية .  
ب - يجب حضور طبيب متخصص في أثناء المباريات ولا يتركه المدرب حق تقرير مصلح لاعب أصيب في المباراة أن يستكمل اللعب فربما يقرر المدرب استمرار اللاعب في المباراة رغم إصابته ويكن بمثابة مغامرة نهضت المباراة ولللاعب مآ .  
ج - رابعا : تترك القرارات النهائية من جهة اللياقة الصحية للاعب للمتخصصين من الأطباء ، فلهم الكلمة الأولى في ذلك فالمدرب دائما يطرح في الفوز فقط يرضى النتر عن حالة اللاعب ويستقبله أما الطبيب فهو ينظر بعين الواجب في مثل هذه الحالات .  
وأخيرا يمكن تحديد النقاط التي يجب مراعاتها للوقاية من الإصابات الرياضية بعد مشيئة الله .  
١ - فحص طبي .  
٢ - غذاء كاف .  
٣ - راحة كافية .  
٤ - تدريبات رياضية متدرجة .  
٥ - الانتعاش عن تمارين النشاطات .  
٦ - تجنب الاعياء البدني وعدم الإفراط في التدريب .  
٧ - العلاج الفوري لأي إصابة ومنع تكرارها .

من الأهمية بمكان النظر في الطرق والإمكانات التي تساعد على الأقلال من حالات الإصابة المتعددة التي تحدث في الألعاب فكما أن الإهتمام باللياقة البدنية والتدريب الرياضي لاعداد اللاعب اعدادا لائقا للمسابقات والبطولات مهم فإن الإهتمام أيضا بالعوامل التي تسبب أو يلازمها خطر من حدوث إصابات له أثناء اشتراكه في اللعب لا تقل أهمية عن سابقاتها ، لا أقصد هنا بأنه يمكن منع الإصابات نهائيا فكله بيد الله سبحانه وتعالى .  
ولكن الغرض هو الأقلال الإصابه الى أقل حد ممكن .  
فالمدرّب الذي يحرص على تدريب فريقه بأحدث الطرق والنظم ويوصل جأهأ على أن يصل بديريته الى أرقى درجات التقدم في فن اللعب ويؤهل كل معاقده من معلومات وطرق التدريب لكي يحقق أعلى مستوى يمه أيضا بل من واجبه أن يحرص على مره أو الأقلال من حدوث الإصابات لفريقه .  
فقد يكون عدم علمه أو مرايته يمثل هذه النقاط أن يخسر جهده السابق ويخسر لاعبيه ويتسبب بدون علمه الى حرمان اللاعب من التمرين أو ربما المناقشات أو قد يطول فترة علاجه وقد يخسر الطوفان يؤدي الى عدم عودة اللاعب الى الملاعب نهائيا نتيجة أعماله في التحفظ على سلامة لاعبيه .  
وأي برنامج يوضع لحماية اللاعبين يجب أن يهتم بثلاث نقاط أرواح

١ - التدريب الجيد .  
٢ - المعدات أو المعدات الجيدة .  
٣ - العناية الطبية الجيدة .  
أولاً : التدريب الجيد .  
المدرّب الذي يدرّس عمله بقصد الفوز فقط بأية طريقة ويمتدع على زملائه غير سليمه لتحقيق غرضه يعد مدمراً غير مؤهل لتدريب ويخسر بلاعبيه بهذه الوسائل .  
فالمدرّب التربوي الناجح اليوم هو الذي يعتمد على أسس علمية حديثة في فن التدريب وخطة اللعب وتخطيط البرنامج وتنظيمه مع المحافظة على لاعبيه من أخطار اللعب ويكثر الامكان .  
ثانياً : المعدات أو المعدات الجيدة .  
بعض مصانع الأدوات والأجهزة الحديثة الرياضية أصبحت في الوقت الحاضر تتحمل عبء ومسؤولية الحوادث والإصابات التي قد تنجم من أخطاء أدوات مصانعها فلهذا تعديل المسببات سواء من ناحية الجودة أو الصنع أو الطريقة .  
ثالثاً : العناية الطبية الجيدة .  
يمكن تقسيمها الى ثلاث نقاط .  
١ - تهتم بحيث من تاريخ اللاعب ومضاهي الصمى ، ثم الاختيار الطبي



## مباريات لاتفساها الذاكرة

منذ بداية مسابقة الدوري لكرة القدم عام ١٣٩٧ هـ إلى سنوات مضت كانت هناك مباراة لا يمكن أن تترك الذاكرة سواء كان ذلك ضمن الممتاز أو مباراة كأس جلالة الملك واليهام أبرز تلك المباريات المباريات الأولى والى مبارات كأس جلالة الملك خالد رحمه الله عام ١٣٩٩ هـ قدم الرياض الذي كان حينها فريق الدرجة الأولى مباراة كبيرة بها يمثل الكؤوس والاراميل .  
بفضل خبرة لاعبيه بهدف واصلت المباراة والاراميل ١/٠  
١٣٩٩ هـ على نهائي كأس جلالة الملك خالد رحمه الله ولم يلق أحد من اللاعبين من الأمل بخفاق التجهيز الكبيرة .  
● مباراة الاتحاد والوحدة لصالح الاتحاد عام ١٣٩٨ هـ  
وقد أهدى أهدى أن الوحدة ستخسر من الاتحاد الذي كان يخارقه الحراس وتواجه بلعبت .  
● مباراة الأمل والاراميل ضد كأس جلالة الملك عام ١٤٠٠ هـ  
وكان أحد / صفر وخسر الأمل الكأس .  
● مباراة الاتحاد والوحدة لصالح الاتحاد عام ١٤٠١ هـ في الدور وكان يخارقه الاتحاد ويخسر ويخارقه النصر والوحد والوحد ذلك الموسم حصل النصر على الدوري العام وكأس جلالة الملك .  
● مباراة الهلال والاتحاد لصالح الهلال عام ١٤٠٢ هـ وكان الاتحاد فائزاً في الشوط الأول .  
● مباراة الأمل والاراميل لصالح الأمل وقد حصل الأمل درج الدوري في ذلك العام ١٤٠٤ هـ في نفس العام فاز الهلال ١/٠ / صفر وحصل على كأس جلالة الملك بن عبدالعزيز حفظه الله .  
● مباراة الأمل والاراميل الى متى تكل مرافق السحر حول اللعب الرياضي بمدينة عبدالعزيز بمكة المكرمة بدون رافعه اسمه يلعب رعاية الله بوجهه لقد انتهى العمل من الرياضة بمكة منذ حوالي واقعت المباريات الرياضية به العام الماضي وهو بجاته الى الأثرية والحجارة الامر الذي وقف سيارات الجمهور الرياضي أن كثيراً من الجمهور الرياضي فتح أكثر من مدخل من الأ الشاملة للملعب أو الأخرى السباح الحديدي الشامل حتى السيارات الى الملعب براحة تامه زحام كما هو الحال الآن و تخرج براحة تامه ايضاً .  
وإذا لزم عمل كوربي على الطائف السبل بالفرب من السيارات الخارجة من الملعب والى مكة المكرمة لان معظم السب تقوم بالتدوير من كوربي الجا بمسألة كبيرة جداً تأمل وترجو وتنتهي من مكتب الرعاية بمكة الى دراسة هذه النقاط بعناية والعمل ايحاء حل لها وذلك لضمان سلامة جمهورنا الرياضي الذي يعبر المباريات هناك من مدينة الملك عبدالعزيز وتزبل العناء الحاصل له الآن .  
وإلى من وراء القصد والهدم سواء السبيل .  
سمير محمد الحبيات  
مكة المكرمة



محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب



محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب



محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب



محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان

الاصابات مشقة للاعب

محمد رمضان







من باب: ٢٢٤، تنكس، نون مك ٧٧-٥٤  
المركز: الرشيد، شبكة المكملة، حي الزهراء  
خلف مستوصف الزهراء، عمارة الشيخ صالح الأكبر